

PROGRAM ROZVOJE OBCE PUSTÁ RYBNÁ

NA OBDOBÍ LET 2026 - 2035

Schváleno Zastupitelstvem obce Pustá Rybná usnesením č. 08/01/2026 ze dne 26. března
2026

Obsah

Obsah	1
Úvod	2
Území	3
Obyvatelstvo	7
Hospodářství	10
Infrastruktura	11
Vybavenost obce	13
Životní prostředí	15
Správa obce	16
Východiska návrhové části	19
SWOT	19
Vize	20
Cíle, Opatření, Aktivity	20
Podpora realizace	24
Přílohy - Vyhodnocení dotazníkové šetření (veřejnost)	26

Úvod

Obec Pustá Rybná rozkládající se na pomezí Čech a Moravy je výjimečná a v mnoha směrech je hodna povšimnutí.

K obci Pustá Rybná je přiřčleněno 11 osad, takže zástavba v obci je rozptýlená. Zástavba je venkovského stylu odpovídající podhorské vesnici. Počet trvale žijících obyvatel se v poslední dekádě pohybuje kolem 158.

Reliéf krajiny byl vytvořen centrálním tokem (potok Hlučál), a jeho čtyřmi přítoky. Kolem těchto vodotečí se střídají svahy mírné a strmé. Ráz krajiny je převážně podhorský. Obec leží na území CHKO Žďárské vrchy a na katastrálním území obce se nachází Přírodní rezervace Damašek a přírodní památka Rybenské Perničky.



Reliéf krajiny, rozptýlená zástavba a malý počet obyvatel jsou aspekty, které značně omezují rozvoj obce ve smyslu současných standardů pro infrastrukturu a vybavenost obce. Nicméně existují možnosti, jak zlepšit kvalitu života obyvatel obce. Proto byl aktualizován **PROGRAM ROZVOJE OBCE PUSTÁ RYBNÁ na období let 2026–2035**, ve kterém jsou stanoveny priority rozvoje obce, vycházející zejména z potřeb občanů, a ve kterém je vymezen časový plán a jsou uvedeny realizační a finanční požadavky k naplnění stanovených priorit.

Program rozvoje obce (*dále jen „PRO“*) přispěje jednak k tomu, aby obec efektivněji využívala finanční prostředky z vlastního rozpočtu, jednak k tomu, aby mohla využívat dostupné dotační programy.

Do přípravy dokumentu „PRO“ byla zapojena i veřejnost, jednak prostřednictvím dotazníkového šetření, jednak možností účasti na jeho veřejném projednání. Dokument „PRO“ představuje nejen silné stránky obce, ale hlavně její slabé stránky, a stanovuje možná řešení těchto slabých stránek. Dokument „PRO“ je podkladem pro rozhodování představitelů veřejné správy obce v záležitostech budoucího rozvoje obce.

A. ANALYTICKÁ ČÁST

A.1 Charakteristika obce

1. Území

Základní územní informace

Typ sídla:	Obec	Obec s pověřeným obecním úřadem:	Polička
ZUJ (kód obce):	578649	Obec s rozšířenou působností:	Polička
ORP:	SO ORP Polička	Katastrální plocha (km ²):	13,99
LAU 1 (NUTS 4):	CZ0533 - okres Svitavy	Nadmořská výška (m n.m.):	550 - 781
NUTS 3:	CZ053 - Pardubický kraj		
NUTS2:	CZ05 - Severovýchod		



Vznik jména obce

V potoce Hlučál, který protéká obcí, a jeho přítocích bývala hojnost ryb, proto **RYBNÁ**. Ve starém popisu diecéze pražské z let 1344–1350 je v děkanátu Mýtském uvedena MORAVSKÁ RYBNÁ. První písemná zmínka je tedy z roku 1345. Jméno MORAVSKÁ pravděpodobně vzniklo díky sousedství (v osadě Světy) s Markrabstvím moravským. Zápis v zemských deskách ze dne 8. 6. 1392 uvádí mezi 58 vesnicemi, které patřily k Rychmburskému panství rovněž MORAVSKOU RYBNOU. Rychmburské panství je potom opět podrobně popsáno v roce 1456 Janem Pardusem z Vratkova. Ten však MORAVSKOU RYBNOU popisuje jako vesnici vesměs „pustou“. Od té doby zůstalo jméno obce **PUSTÁ RYBNÁ**.

Stručná historie obce

Počátek osídlení nedovedeme přesně určit. Určitě však souviselo se založením města Polička v roce 1265. Podle zápisu v zemských knihách z **roku 1392** však prokazatelně obec existovala a byla součástí Rychmburského panství.

V roce 1474 kupuje ve vsi některá práva královské město Polička. Od tohoto roku patřila část vsi panství rychmburskému (pravý břeh potoka Šonava, který přítéká od Pusté Kamenice, a pravý břeh potoka Hlučál) a část vsi královskému městu Polička (levé břehy zmíněných potoků). Po skončení třicetileté války

se poličtí starali o prosperitu svých držav. Roku 1660 obnovují ve vsi sklářskou huť, ač není jasné, kde a kdy bývala prvá. Byl to jediný průmyslový (manufakturní podnik) v dlouhé historii existence obce. Huť pracovala více jak 40 let a vyrábělo se v ní jak sklo pro běžnou potřebu, tak i sklo malované a broušené, které se vyváželo do mnoha zemí. Po sklárně zůstala památka v podobě odpadních slitků a příjmení obyvatel obce, která prozrazují, že sklářští mistři nebyli místní a slovanského původu.

V **18. století** byla zaznamenána velká konjunktura v pěstování a zpracování lnu. Tato konjunktura vedla ke vzniku nových osad a samot, náležejících k obci, a k nárůstu počtu obyvatel obce. Toleranční patent Josefa II. vydaný v roce 1781 odhalil, kolik tajných českých bratří zde přežilo období protireformace. O osmiboké stodole, jež je opravena a tvoří jednu z dominant obce, se traduje, že byla prvním shromaždištěm tolerovaných církevníků a místem vysluhování svaté večeře páně pod obojím způsobem. Myšlenky Velké francouzské revoluce se odrazily nejen zde, ale i celém kraji, při selské rebélii, kterou vedl náš rodák Jan Makovský. Spisovatel Václav Kaplický literárně zpracoval toto téma v historickém románu Rekruti. Literární pozornost dala obci i Tereza Nováková ve svých románech Drašar a Jiří Šmatlán.

Století 19. lze nazvat z pohledu rozvoje obce stoletím stavitelským. Vzniklé stavby určují vzhled obce do dnešních dnů. Římskokatolická církev nahrazuje v roce 1838 letitou dřevěnou hřbitovní kapli novým kostelem sv. Bartoloměje. V roce 1879 byla vystavěna škola – stavba pokroková, velká, převyšující podobně v okolí. Dnes je sídlem obecního úřadu. Následovala výstavba evangelického kostela, který byl otevřen v roce 1890. Nelze však pomlčet o životní úrovni, přesněji bídě našich předků. Ta vedla k vlnám emigrace (nejčastěji do USA).

Ve **století 20.** byla vybudována evangelická fara, s finanční podporou švýcarských bratří. Podmínkou daru bylo hrázděné zdívo, takže díky tomu lze v obci nalézt kousek alpské architektury. Nově nabytá svoboda po 1. světové válce nepřinesla podstatnou změnu do životní úrovně obyvatel obce. Přesto se zde rozvíjelo školství, peněžnictví, společenský život. To v té době postavilo drsnou a chudou obec na vysoké příčce žebříčku uznávaných hodnot. Byl založen hasičský sbor, divadelní spolek Vrchlický, Kampelička a Škola hospodářská. Během 2. světové války se obec postavila na odpor proti německé nadvládě. Roztroušená zástavba a vlastenectví byly základními předpoklady odboje. Pracovali v něm téměř všichni. Obci dokonce hrozilo vyvraždění a vypálení, kterému se však podařilo zabránit. Konec 2. světové války, očekávaný s obrovskými nadějemi, přinesl obci první symptomy útlumu. Do konce roku 1946 odešla velká část obyvatel, většinou těch nejchudších, do pohraničí. Od té doby počet obyvatel obce pomalu, ale stále klesal. Opuštěné domy většinou koupili rekreatanti a přebudovali je na rekreační objekty. V letech 1968–1970 byla vybudována modlitebna Bratrské jednoty baptistů (v osadě Chalupy). V minulosti byly v obci v provozu 2–3 obchody, 4–5 hospod, 3 mlýny (z toho jeden s pilou), 2 olejny.

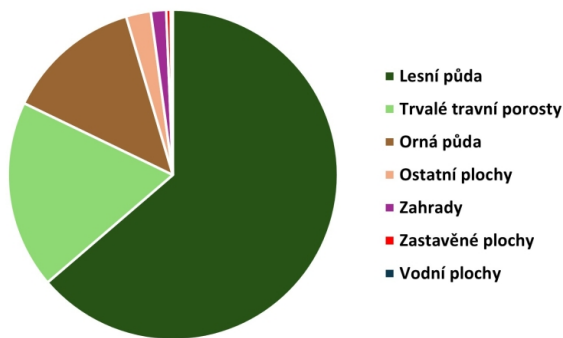
Popis území obce

Obec je rozložena ve značně členěném kopcovitém terénu od mírnějších až po poměrně strmé stráně a svahy pokryté ornou půdou, loukami a lesy.

Geologické podloží tvoří na katastrálním území obce převážně dvojslídny migmatit až ortorula a dvojslídny svor.

Radonový index je na většině území střední.

Na území převládá půdní typ kambizem modální a pseudoglej modální. Využití půdního fondu je uvedeno na obrázku:



Celé katastrální území obce patří do chladné klimatické oblasti (CH6). Ta je definována dlouhým a chladným jarem, krátkým, mírně chladným a vlhkým až velmi vlhkým létem, dlouhým a chladným podzimem a velmi dlouhou, mírně chladnou a vlhkou zimou. Průměrná roční teplota vzduchu je 6,9 °C, roční úhrn srážek 815 mm, průměrná roční relativní vlhkost vzduchu 81 %, počet srážkových dní 207, počet dní se sněhovou pokrývkou nad 10 cm 113.

Lesy, které zaujímají velkou část katastrálního území obce, jsou v různém vlastnictví – Lesy ČR, a.s., Městské lesy Poličky, Obec Pustá Rybná a soukromé osoby. Jedná se většinou o jehličnaté (často čistě smrkové) lesy.

Většina katastrálního území obce leží v povodí vodního toku IV. řádu – potok Hlučál. Katastrální území obce leží v chráněné oblasti přirozené akumulace vod (CHOPAV).

Obec neleží v záplavové oblasti.

Celé katastrální území obce leží v Chráněné krajinné oblasti Žďárské vrchy (CHKO). Tato skutečnost vyjadřuje nesporné krajinné hodnoty území, znamená však i nutnost dodržování pravidel ochrany přírody a krajiny. Většina zastavěné plochy obce patří do III. ochranné zóny CHKO. Některé části katastrálního území obce patří do II. ochranné zóny CHKO. Na katastrálním území obce se nacházejí i dvě oblasti, které patří do I. ochranné zóny CHKO – Přírodní rezervace Damašek a Přírodní památka Rybenské Perničky.

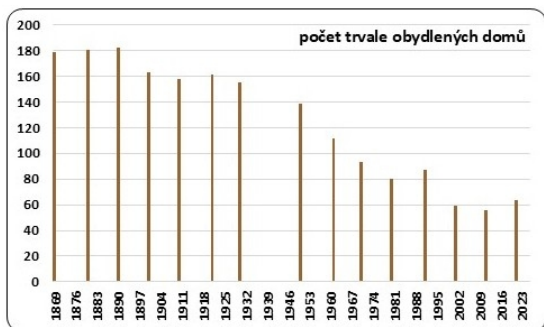
Zástavba a bydlení v obci

Zástavba obce má charakter zástavby rostlé, spíše neuspořádané, mírně protáhlé podél vodoteče a silnice ve shlucích. Poněkud kompaktnější systém zástavby lze nalézt v části obce většinou původních zemědělských usedlostí. Některá hospodářství se zachovala jako uzavřené dvorce (pro tuto část regionu Poličky charakteristické).

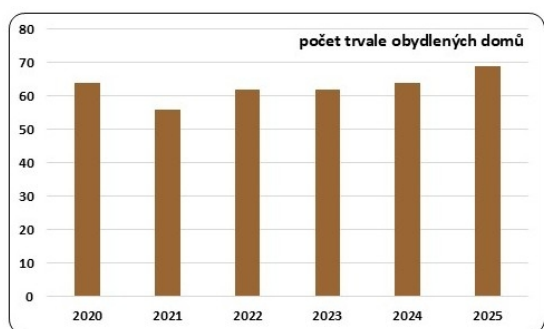


V rámci území obce se uplatňují také velice drobné útvary (prakticky samoty), které mají srovnatelný druh zástavby jako jmenované osady, a které dotvářejí celkový charakter krajinného rázu. V této souvislosti nelze opomenout také shluky objektů individuální rekreace (chaty), především severně od obce. Další části obce (Betlém, Damašek a Chalupy) je možné charakterizovat jako velmi malá sídla s rozptýleným charakterem zástavby.

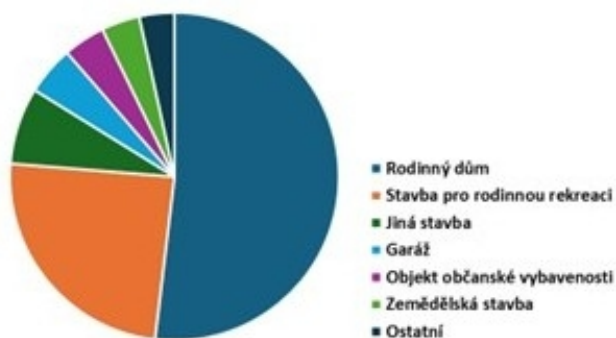
K velkému úbytku obývaných domů v obci došlo nejdříve v letech 1862–1922 v důsledku emigrace. Další velký úbytek obývaných domů byl zaznamenán po skončení 2. světové války, kdy se velká část obyvatel (zejména těch nejchudších) odstěhovala do pohraničí.



V posledním období se počet trvale obývaných domů pohybuje kolem 63.



Zde jsou vedeny stavby v obci podle zařazení v Katastru nemovitostí bez ohledu na to, zda jsou trvale obydleny.



Pamětihodnosti

V obci se nacházejí dvě Nemovité kulturní památky zapsané v ÚSKP (stodola u čp. 35 a roubená chalupa čp. 17). Kromě nich je evidován v přehledu Uměleckých Památek (Česká akademie věd) Kostel sv.

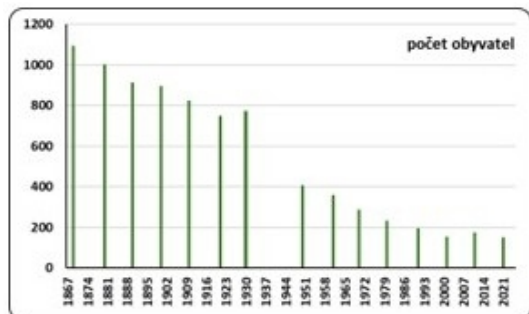
Bartoloměje (empírový sloh, postaven v roce 1838). Za pozornost stojí i další stavby, které jsou uvedeny v části Historie obce.



2. Obyvatelstvo

Historický vývoj počtu obyvatel obce podle sčítání lidu

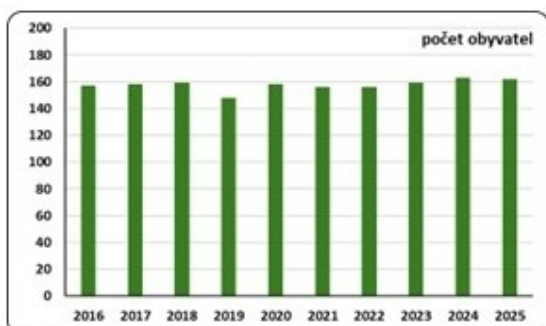
K velkému úbytku obyvatel obce došlo nejdříve v letech 1862–1922 v důsledku emigrace. Často celé rodiny emigrovaly zejména do USA. Další velký úbytek obyvatel byl zaznamenán po skončení 2. světové války, kdy se velká část obyvatel (zejména těch nejchudších) odstěhovala do pohraničí.



Další údaje týkající se obyvatelstva obce jsou uvedeny pro desetileté období 2016–2025, protože desetiletá řada je ze statistického hlediska dostatečně dlouhá pro popis a analýzu dynamiky v čase a může pomoci předpovídat budoucí vývoj.

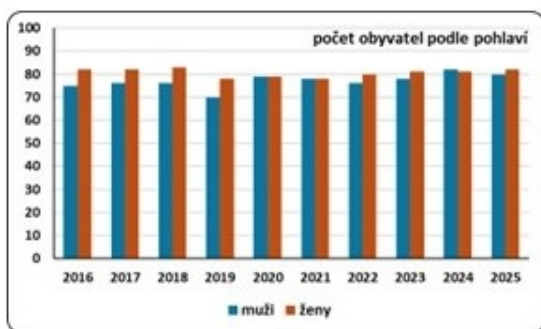
Vývoj počtu obyvatel obce v posledním desetiletí

V posledním desetiletí je počet obyvatel obce poměrně stálý a pohybuje se kolem 158.



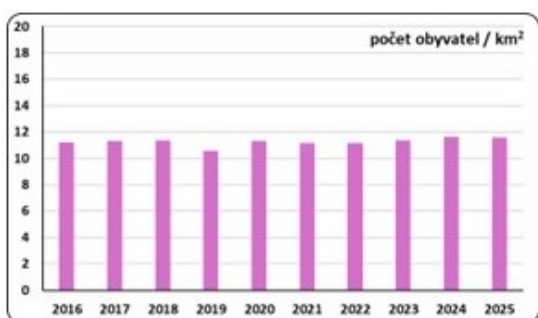
Vývoj počtu obyvatel obce podle pohlaví v posledním desetiletí

Poměr mužů a žen je v obci téměř stejný.



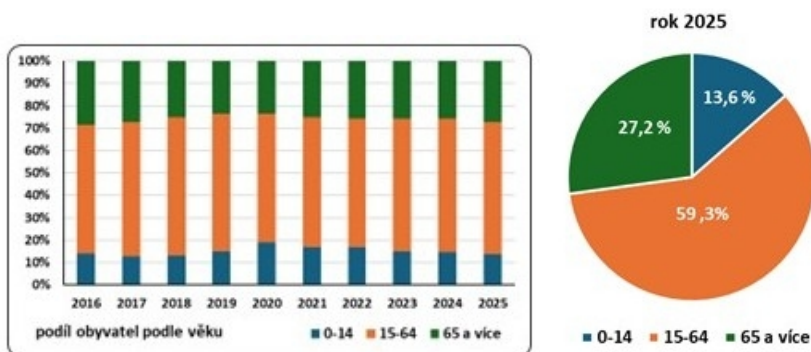
Hustota zalidnění obce v posledním desetiletí

Hustota zalidnění obce se pohybuje kolem hodnoty 11,2 obyvatel/km², což je hluboko pod hodnotou celostátního průměru 136 obyvatel/km². Ani hodnota rezidenční hustoty (počet obyvatel na zastavěnou a zastavitelnou plochu obce) není vysoká – pohybuje se kolem hodnoty 17 obyvatel/km².



Vývoj věkové struktury obyvatel obce v posledním desetiletí

V obci žijí převážně obyvatelé v produktivním věku. Významný je i podíl seniorů, zejména v ženské části populace.



Společenský život je navzdory nízkému počtu obyvatel velmi bohatý. Aktivně se do něj zapojují nejen obyvatelé trvale žijící v obci, ale také rekreační obyvatelé, kteří v obci vlastní rekreační objekty. Dobrovolná práce obyvatel pro obec (úklid obce, sázení stromků, příprava společenských a sportovních akcí, ...) je dlouhodobě na vysoké úrovni. Také vesnickou pospolitost a sousedské vztahy lze hodnotit jako nadprůměrné.

Spolková činnost

Sbor dobrovolných hasičů

Sbor dobrovolných hasičů Pustá Rybná (dále jen „SDH“) byl založen v roce 1904. Za sto let svého trvání se ve „SDH“ vystřídalo několik generací, avšak úkol zůstává stále stejný. V současné době má „SDH“ 75 členů. Mimo své hlavní činnosti, pořádají hasiči v obci společenské a sportovní akce. Družstva mužů a žen se účastní soutěží v požárním sportu. Od roku 1997 pracuje v rámci „SDH“ i kolektiv mladých hasičů. Mladí hasiči pomáhají při úklidu obce a účastní se soutěží a závodů. Zatím největšími a nejnáročnějšími akcemi bylo pro „SDH“ pořadatelství okresního kola hry PLAMEN pro mladé hasiče, které proběhlo v letech 2000, 2010 a 2019. Za pořadatelství byl „SDH“ vyznamenán OSHČMS Svitavy Medailí za příkladnou práci. Další informace lze najít na FB [Hasiči Pustá Rybná](#).



Myslivecký spolek Telecí - Pustá Rybná

Účelem spolku je společný výkon práva myslivosti, ochrana přírody, krajiny a v ní volně žijící zvěře, jakož i ochrana životního prostředí a práce s dětmi a mládeží. Spolek při své činnosti dbá o dodržování mysliveckých zvyků i tradic a působí na soustavný růst odborné a společenské úrovně svých členů.

Spolek Krásná Rybná

Spolek Krásná Rybná vznikl v roce 2022 a je dobrovolným svazkem, jehož cílem je podporovat otevřené a plnohodnotné soužití obyvatel i návštěvníků obce Pustá Rybná cestou setkávání lidí při kulturních, sportovních, uměleckých, vzdělávacích, poznávacích či dalších komunitních akcích. Během roku organizuje několik akcí (např. Košť s vinařem, Koncert na terase, Ekumenická bohoslužba, Adventní zpívání v kostele) a založil volnočasový klub pro rodiče s dětmi Velrybná. Další informace lze nalézt na www.krasnarybna.cz a FB [Spolek Krásná Rybná](#).



Hasičské muzeum

Spolek vznikl v roce 2024 a jeho cílem je udržování hasičských tradic, zachování historických hasičských předmětů a prezentace rozmanité historie hasičství.

Další aktivity

Již několik let se pořádá velice oblíbený „Blešmark“. Dále jsou organizovány různé výstavy a besedy, kterých se účastní nejen občané obce, ale i rekreanti a obyvatelé z přilehlých obcí.

V roce 2025 vznikla v obci amatérská hudební skupina Purybanda.



Tradice

Tradiční svátky a obyčeje jsou v obci aktivně udržovány. Patří mezi ně např. Tři králové, Velikonoční pomlázka, Pálení čarodějnic, Pouť na sv. Bartoloměje nebo Mikuláš.

V roce 1977 byla založena nová tradice – **Sjezd rodáků a přátel Pusté Rybné**. Sjezd se koná každých 5 let a jeho součástí je tématicky zaměřená výstava a kulturní program, který připravují obyvatelé obce. V roce 2002 se sjezdu zúčastnili potomci vystěhovalců z Pusté Rybné, kteří odešli do USA. Při této příležitosti krajané předali slavnostně obci vlajku USA s certifikátem, který potvrzuje, že vlajka vlála dne 20.4.2002 na americkém Capitolu na počest obce Pustá Rybná.



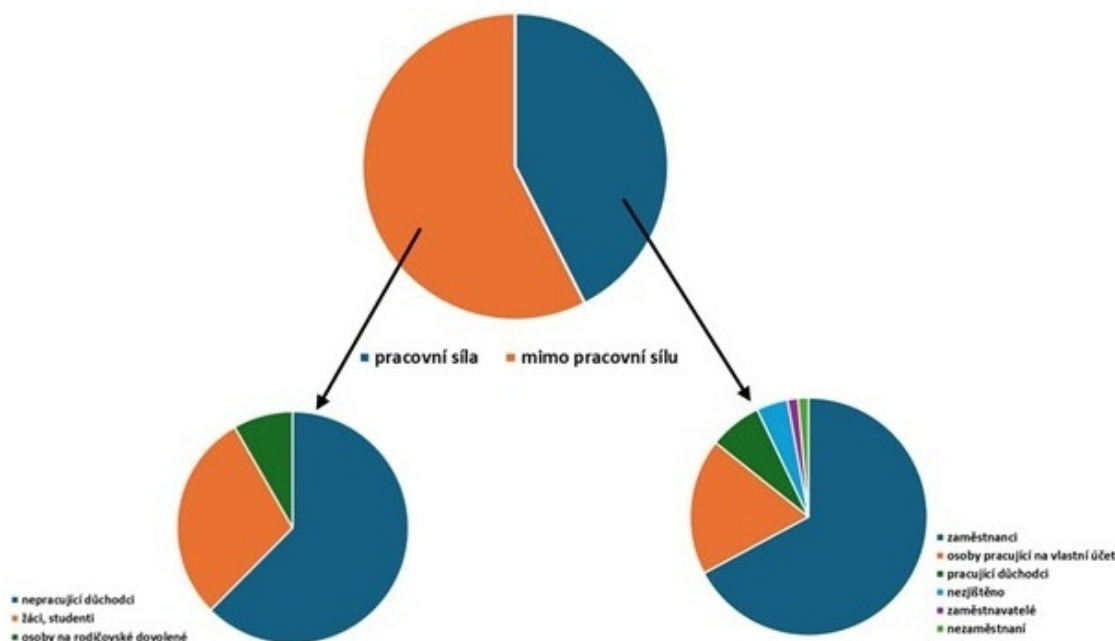
3. Hospodářství

Většina obyvatel obce dojíždí za prací mimo obec, protože v obci je minimální počet pracovních příležitostí. Obyvatelé obce mohou využívat hromadnou autobusovou dopravu pro přepravu do zaměstnání, ale většina obyvatel volí individuální přepravu vlastními automobily.

Na území obce působí pouze dva mikropodniky (kategorie podle počtu zaměstnanců 1 – 9). Budování malých nebo středních podniků je vzhledem k poloze obce na území CHKO problematické nebo nemožné.

Téměř ¼ obyvatel v produktivním věku tvoří živnostníci (podnikatel – fyzická osoba).

Podle sčítání obyvatel provedeném v roce 2021 žilo v obci 42,5 % obyvatel v produktivním věku (pracovní síla) a 57,5 % obyvatel v neproduktivním věku (mimo pracovní sílu).



4. Infrastruktura

Zásobování vodou

Vzhledem k rozptýlené zástavbě nelze v obci řešit centrální zásobování vodou. Obec má tři místní vodovody. Jeden obecní vodovod, další dva jsou skupinové a nejsou v majetku, ani ve správě obce. Západně od kostela je studna, ze které je voda přiváděna do středu obce, kde je napojena část obce v prostoru mezi obecním úřadem, prodejnou potravin, restaurací a kostelem. Ostatní obyvatelé jsou zásobováni vodou z individuálních zdrojů. K propojení všech vodovodních systémů v návrhovém horizontu nedojde. Nouzové zásobování pitnou vodou při poruše vodovodního systému bude zabezpečeno dovozem vody cisternami ze zdrojů ve vzdálenosti do 15 km (zdroj NZP Polička) a vodou balenou. Stávající studny bude možné využít jako vodu užitkovou, pokud by nesplňovaly podmínky normy pro pitnou vodu. Požární zabezpečení je zajištěno z vodních nádrží, případně z potoka.

Zneškodňování odpadních vod

Vzhledem k rozptýlené zástavbě je problematické v obci vybudovat soustavnou kanalizační síť, ani čističku odpadních vod. U většiny objektů v obci je vybudován septik na jímání odpadních vod. Některé objekty mají vybudovanou domovní čističku odpadních vod.

Zásobování elektrickou energií

Zásobování obce elektrickou energií je řešeno systémem 35 kV z vedení VN 836 s provozním napojením

na TR 110/35 kV Hlinsko a na zásobování elektrickou energií se podílí 6 stanic (TS) s instalovaným transformačním výkonem 560 kVA. Provozovatelem energetického systému je ČEZ a.s. Distribuce, Děčín. Mimo zmíněné vedení VN, neprochází předmětným územím žádná další vedení energetického systému ČEZ a.s.

Nakládání s odpady

V obci byly zlikvidovány všechny "černé skládky" - ekologická zátěž z minulých let. Obec vlastní velké kontejnery na komunální odpad. Tuto službu občanům zajišťuje obec - 1x měsíčně provádí obec svoz odpadů do kontejnerů. Nicméně je potřeba zmínit, že většina obyvatel sváží odpady vlastními silami. Odvoz kontejnerů a likvidaci odpadů zajišťuje odborná firma. Obec je zapojena do systému EKO - KOM. V obci se nachází 5 sběrných míst s kontejnery na tříděný odpad (papír, plast, sklo). Dále je možné třídit textil, jedlý olej, bioodpad, kovy a nově dřevní hmotu. V obci jsou také instalované venkovní koše na tříděný odpad. V současné době obec (jako jedna z mála v okolí) úspěšně plní povinné třídící limity stanovené legislativou. Obec také zajišťuje přebírání některých druhů odpadů, které nejsou součástí třídění odpadu (knihy, elektroodpad).



Způsob vytápění

Vzhledem k charakteru zástavby není reálné a ani ekonomicky výhodné vybudování centrálního zdroje tepla. Objekty v obci jsou proto vytápěny lokálně. V obci převažuje vytápění tuhými palivy (dřevo, uhlí). Výjimečně jsou objekty vytápěny elektrickou energií. Přibývá i objektů vytápěných tepelnými čerpadly, hlavně u novostaveb a rekonstruovaných domů.

Telekomunikace

Rozvod místní telefonní sítě byl v obci rekonstruován v roce 1997 a v celém rozsahu je řešen pomocí zemního kabelového vedení. V obci jsou dostupné mobilní služby od všech současných mobilních operátorů, ale úroveň signálu není na celém území obce výborná. Existují dokonce místa v zastavěných částech obce, kde je úroveň signálu velice slabá.

Internet

Internetové připojení zajišťují například společnosti TLAPNET s.r.o. nebo Nordic Telecom. Jedná se především o bezdrátový internet.

Komunikace a dopravní obslužnost

Severní částí obce prochází okresní silnice – silnice II. třídy, středem obce silnice III. třídy. Obec leží na trase autobusové linky Polička – Svatka, takže dopravu zajišťuje hromadná autobusová doprava. Obcí procházejí místní komunikace. Jejich údržbu zajišťuje obec. V zimním období výborně funguje spolupráce se Zemědělským družstvem “Mezilesí” Telecí. Lesy na katastrálním území obce jsou protkány cestami vhodnými pro pěší turistiku a cykloturistiku.

Veřejné osvětlení

Ve všech částech obce funguje veřejné osvětlení. Primárně bylo vybudováno v 70. letech, jako pět samostatných odběrných míst. Pustá Rybná, Kobylí, Pavlásky a Blatina, Betlém, Damašek a Chalupy. V osadě Kobylí bylo rekonstruováno v roce 2009. Jedná se o nadzemní vedení. V centrální obci bylo veřejné osvětlení rekonstruováno v roce 2019 v rámci budování nové zemní sítě NN. Na Betlémě bylo veřejné osvětlení v rámci budování nové zemní sítě NN rekonstruováno v roce 2023. Postupně jsou zářivková svítidla v celé obci nahrazována LED svítidly.

5. Vybavenost obce

Budovy v majetku obce

Obec vlastní budovy důležité pro chod obce a zajištění primárních potřeb obce a jejích občanů. Je to budova obecního úřadu čp. 48, objekt hasičské zbrojnice čp. 150 a objekt původní “staré” hasičské zbrojnice, dále vyhořelý objekt budovy fary čp. 37, který je v současné době v průběhu plánované rekonstrukce na rodinný dům s třemi samostatnými byty. Obec vlastní také objekt “klubovny” na místním hřišti, kde je nově postavené i zastřešené podium.

Stravování a ubytování

V obci je prodejna potravin a smíšeného zboží COOP, na jejíž provoz obec každoročně přispívá.

Objekt hostinec Hlučál, který je majetkem Měšťanského pivovaru Polička, má v pronájmu místní provozovatel restauračních služeb. Hostinec nabízí nejen možnost stravování, ale také ubytování a využívání společenského sálu. Další ubytování v obci je možné v soukromých objektech a chalupách. V obci dále existuje samoobslužné místo Lesní bar na Šupalce, které je velmi navštěvované a oblíbené turisty.



Sportovní a kulturní aktivity, rekreace

V obci je hřiště, které lze využít nejen ke sportovním, ale i ke kulturním a společenským akcím. Areál kolem hřiště je vybaven krytým podiem, stánky na občerstvení a sociálním zázemím. V případě příznivého zimního počasí lze hřiště přeměnit v ledovou plochu.

Dalším místem pro pořádání akcí různého druhu je zahrada vedle obecního úřadu. Ta poskytuje stánky pro občerstvení, sociální zázemí a možnost instalace mobilního stanu, lavic a stolů. V neposlední řadě je využíván společenský sál v hostinci, který má kapacitu 200 míst.

V létě lze využít ke koupání umělou vodní nádrž, která se nachází v osadě Chalupy.

V obci jsou také dětská hřiště.

Volnočasové aktivity

Místní SDH se věnuje především práci s dětmi (hasičský sport) a pořádání kulturních akcí.

V budově bývalé školy, ve které sídlí obecní úřad, je zrenovovaný prostor pro činnost klubu pro rodiče a děti Velrybná, který je poskytnut primárně pro aktivity dalšího místního spolku Krásná Rybná. Spolek se taktéž angažuje v pořádání kulturních akcí v obci.

Obec provozuje vlastní knihovnu, která je umístěna v budově obecního úřadu. Knihovna v obci zřídila dvě „Knihobudky“ (u hostince a prodejny), kde jsou knihy volně k dispozici pro všechny.



Turistika

V obci existuje soukromé Hasičské muzeum a soukromé Muzeum staré zemědělské techniky.

V obci je řada pamětihodností (katolický kostel sv. Bartoloměje, evangelický kostel a fara, hřbitov, památkově chráněná osmiboká stodola a roubená chalupa, modlitebna Bratrské jednoty baptistů, pomník padlým v obou světových válkách s bustou T. G. Masaryka).

Katastrální území obce je protkáno dobře značenými cestami pro pěší turistiku a cykloturistiku.

V obci se již tradičně pořádají letní dětské tábory. Jednak na Táborové základně Pionýru Polička (osada Damašek), jednak na táboře Oddílu Jiřího Wolкера v části obce Polsko.

Třídění odpadů

V obci je zřízeno centrální místo pro ukládání tříděného odpadu. Na území obce je potom ještě několik menších sběrných míst na tříděný odpad. Obec se snaží, aby se odpad třídil také na exponovaných místech obce (u hostince, u obchodu).



Pošta, zařízení veřejné správy

V obci není pošta, ani bankomat. Menší obnos peněz si lze vybrat v místním obchodě. Nejbližší poštovní úřad je v obci Telecí, příp. Borová.

Zařízení veřejné správy jsou dostupná v ORP Polička (vzdálenost cca 16 km), případně v okresním městě Svitavy (vzdálenost cca 32 km).

Služby

V obci jsou provozovány stravovací a ubytovací služby a služby soukromých řemeslníků podle profesí.

Školství a zdravotnictví

Vzhledem k malému počtu obyvatel je nerentabilní zřizování školských a zdravotnických zařízení v obci. Obyvatelé obce tak musejí za vzděláním a zdravotní péčí dojíždět.

6. Životní prostředí

Koeficient ekologické stability (KES) je pro katastrální území obce 5,22. Tento koeficient vyjadřuje poměr mezi přírodně stabilními plochami (jako jsou lesy, zahrady atd.) a plochami zastavěnými či intenzivně zemědělsky obdělávanými (tzv. nestabilními). Vyšší hodnota koeficientu obecně značí příznivější stav. $KES > 3,00$ označuje přírodní a přírodě blízkou krajinu s výraznou převahou ekologicky stabilních struktur a nízkou intenzitou využívání krajiny člověkem.

Potoky, které protékají obcí, se mohou při přivalových srážkách nebo při déle trvajících silných deštích vylít ze svých koryt a způsobit hmotné škody, což zatím není obvyklé. V okolí obce nejsou žádné významné znečišťovatelné vodní zdroje, jak povrchových, tak podzemních. Kvalita vody ve vodních zdrojích, na které jsou napojeny některé části obce, je pravidelně kontrolována a v případě zjištěných nedostatků jsou

přijímána vhodná opatření. U lokálních zdrojů vody si sledování jejich kvality zajišťuje jejich vlastník.



V okolí obce není žádný významný znečišťovatel ovzduší. Zhoršení kvality ovzduší však mohou způsobit lokální topeniště na pevná paliva (zejména uhlí).

Obec se velice aktivně věnuje třídění odpadu.

Úroveň hluku v obci je téměř nulová.

Životní prostředí v obci nevykazuje žádné závažné problémy.

Obyvatelé obce se v poměrně vysokém počtu každoročně připojují k celostátní akci "Ukličme Česko".

7. Správa obce

Obecní úřad a kompetence obce spadají pod ORP Polička.

Obecní úřad

Obecní úřad zajišťuje správu celého katastrálního území obce.

Obec má starostku a místostarostu a je řízena 7členným zastupitelstvem. Zastupitelstvo ustanovilo kontrolní a finanční výbor, dále dobrovolně i kulturní výbor. Zastupitelstvo se schází minimálně 4x do roka na veřejných zasedáních. Rada obce není zřízena.

Starostka vykonává svou funkci uvolněně, místostarosta a ostatní zastupitelé neuvolněně. Účetnictví obce je vedeno na zkrácený pracovní poměr. Činnost pokladní je na základě dohody o pracovní činnosti. Od jara do podzimu je na hlavní pracovní poměr zaměstnáno 3–5 pracovníků, dle situace a potřeby. V době letních prázdnin pak nabízí obec možnost brigád na dohodu o provedení práce. Celý rok je vedena dohoda o provedení práce na pozici knihovnice a na svoz odpadu.

Úřední hodiny obecního úřadu jsou 2x v týdnu.

Obecní úřad vede evidenci obyvatel a zajišťuje veškerou administrativu spojenou s činností obecního úřadu.

Hospodaření obce

Obec sestavuje v souladu se zákonem č. 250/2000 Sb., o rozpočtových pravidlech územních rozpočtů vyrovnaný rozpočet. Obec hospodaří zejména z daňových příjmů. Ostatní příjmy tvoří velmi malou část rozpočtu obce. V tabulce níže jsou uvedeny příjmy a výdaje obce po konsolidaci v jednotlivých letech předchozího desetiletí:

	2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022	2023	2024	2025
	tis. Kč									
Daňové příjmy	2 620	2 816	3 075	3 356	3 020	3 456	3 953	4 476	4 703	5 023
Nedaňové příjmy	33	68	45	69	386	631	508	453	747	590
Kapitálové příjmy	6	1	6	16	0	332	67	129	0	3 333
Přijaté dotace	369	77	129	94	419	143	324	185	152	289
PŘÍJMY CELKEM	3 028	2962	3 255	3 535	3 825	4 562	4 852	5 243	5 602	9 235
Běžné výdaje	2 149	1 803	1 791	2 424	3 439	3 267	3 081	3 588	3 942	4 022
Kapitálové výdaje	31	198	63	218	0	854	652	2 502	3 348	819
VÝDAJE CELKEM	2 180	2 001	1 854	2 642	3 439	4 118	3 733	6 090	7 290	4 841
SALDO	848	961	1 401	893	386	444	1 119	- 847	-1 688	4 394

Majetek obce

Obec, jako vlastník nemovitého majetku, je zodpovědná i za nakládání s ním.

Obec je vlastníkem:

- budov (Obecní úřad, objekt bývalé evangelické fary, hasičská zbrojnice, stará hasičská zbrojnice, klubovna, zastřešené podium),
- místních a účelových komunikací (zpracován Pasport komunikací),
- lesa (zpracován LHP).

Bezpečnost

Kriminalita v obci je velice nízká. Přestupky a kriminalita v obci je řešena spádově Policií ČR sídlící ve městě Polička.

V obci je v rámci požární ochrany zřízena jednotka SDH.

Vnější vztahy

Obec je členem MAS Poličsko z.s., Mikroregion Poličsko, Svazek obcí AZASS, SMS ČR, SMO.

Komunikace s občany

Informace o dění v obci jsou občanům obce předávány nejen tradičním způsobem (úřední deska, plakátovací plochy), ale také prostřednictvím moderních způsobů (webové stránky obce [Pustá Rybná](#) nebo FB www.facebook.com/obecpustarybna). Novinkou je možnost získání rychlých informací o dění v obci prostřednictvím aplikace MUNIPOLIS (pro registrované uživatele). Od roku 1999 vydává obec čtvrtletně obecní zpravodaj Rybenský Pořádník registrovaný Ministerstvem kultury ČR.



A.2 Východiska pro návrhovou část

SWOT analýza

Silné stránky

- Blízkost přírody
- Nízká kriminalita
- Kvalita životního prostředí
- Fungující obchod a hospoda
- Aktivní spolkový a společenský život
- Obecní pospolitost
- Kulturní dědictví
- Klidné prostředí pro život

Slabé stránky

- Topení na tuhá paliva
- Slabé mobilní, internetové, televizní a rozhlasové pokrytí
- Část veřejného osvětlení je zastaralá
- Stav místních komunikací
- Rozptýlená zástavba, členitý terén a poloha obce na území CHKO mohou komplikovat některé investiční akce

Příležitosti

- Využití vhodných dotačních programů
- Oživení veřejných prostranství
- Rozvoj spolupráce se sousedními obcemi
- Posilování komunitních aktivit

Hrozby

- Růst cen energií a stavebního materiálu
- Klimatické extrémny (přivalové deště, sucho)
- Závislost na externích službách (IT, doprava)
- Dostupnost zdravotní péče, školního vzdělání a služeb
- Stárnutí populace

B. NÁVRHOVÁ ČÁST

B.1 Strategická vize

Obec Pustá Rybná - místo pro klidný a spokojený život uprostřed malebné přírody.

Vize rozvoje obce směřuje prostřednictvím jednotlivých záměrů k cílovému stavu obce, ve kterém bude možné konstatovat, že obec Pustá Rybná je místem pro klidný a spokojený život uprostřed malebné přírody.







„Program rozvoje obce Pustá Rybná“ je strategickým dokumentem, který představuje výčet jednotlivých záměrů (cílů), které by měly přispět k rozvoji obce a spokojenému životu jejích obyvatel tak, aby bylo uvedené vize dosaženo.

Jednotlivé záměry, které mají přispět k rozvoji obce a spokojenému životu jejích obyvatel, jsou definovány na základě výsledků analytické části tohoto dokumentu, práce realizačního týmu ustanoveného pro přípravu „Programu rozvoje obce Pustá Rybná“, dotazníkového šetření určeného občanům trvale žijícím v obci a besedy s občany.

B.2 Cíle, opatření a aktivity

 Vysoká důležitost  Střední důležitost  Nízká důležitost

Cíl 1.: „Život obyvatel obce“

Opatření 1.1.: „Podpora tradičních obecních aktivit“	Od - do	Odpovědnost	Náklady (tis. Kč)	Zdroj financování
 „Podpora spolkové činnosti“ Spolková činnost v obci je na vysoké úrovni. Dále tuto činnost podporovat podle jasně stanovených pravidel.	2026 - 2035			Vlastní
 „Sjezd rodáků a přátel obce“ Pokračovat v této tradici, která v obci existuje již od roku 1977. Sjezd se uskuteční v roce 2027 a 2032.	2027 - 2032			Vlastní
 „Obecní zpravodaj“ Pokračovat ve vydávání obecního zpravodaje Rybenský Pořádník.	2026 - 2035			Vlastní
 „Udržování tradic“ Pokračovat v udržování tradic (Tři Králové, Pálení čarodějnic, Velikonoce, Pouť na sv. Bartoloměje, Mikuláš, Adventní období).	2026 - 2035			Vlastní
Opatření 1.2.: „Volnočasové aktivity“	Od - do	Odpovědnost	Náklady (tis. Kč)	Zdroj financování
 „Volnočasové aktivity pro děti“ Pokračovat v činnosti klubu Velrybná a práci s mladými hasiči (SDH). Organizování dalších akcí pro děti (Dětský den, apod.).	2026 - 2035			Vlastní + externí
 „Volnočasové aktivity pro občany a rekreanty“ Půjčovna sportovního náčiní na hřišti, vybudování ruského kuželníku u hospody, sportovní soutěže (třeba i ve spolupráci okolními obcemi).	2026 - 2035			Vlastní + externí

Opatření 1.3.: „Další aktivity“	Od - do	Odpovědnost	Náklady (tis. Kč)	Zdroj financování
— „Pořádání výstav a besed“ Pořádání výstav (např. Adventní výstava) a besedy s různou tematikou (např. Cestovatelské besedy).	2026 - 2035			Vlastní
— „Blešmark“ Pokračovat v této aktivitě, kterou využívají nejen občané obce, ale i rekreanti a občané z okolních obcí.	2026 - 2035			Vlastní

Cíl 2.: „Technická infrastruktura“

Opatření 2.1.: „Místní komunikace“	Od - do	Odpovědnost	Náklady (tis. Kč)	Zdroj financování
⬆️ „Péče o místních komunikací“ Některé části místních komunikací jsou v nevyhovujícím stavu.	2026 - 2035			Vlastní + externí
⬆️ „Péče o okolí místních komunikací“ Pravidelné vysekávání trávy a náletových dřevin kolem místních komunikací. Jednou za 3 - 4 roky vyhrabání příkopů kolem místních komunikací. Údržba odvodňovacích prvků (roury).	2026 - 2035			Vlastní + externí
⬆️ „Zajištění boxů s posypovým materiálem na rizikových místech“ Některé úseky místních komunikací jsou v zimních obdobích obtížně sjízdné.	2026 - 2027			Vlastní
⬆️ „Péče o mostky přes potoky“	2026 - 2035			Vlastní + externí
— „Odkup komunikací v soukromém vlastnictví“ Některé komunikace, které jsou stále v soukromém vlastnictví, jsou využívány jako veřejné místní komunikace.	2028 - 2035			Vlastní
— „Vybudování místní komunikace do Kamení“ Do části obce Kamení neexistuje žádná místní komunikace, takže je těžko dostupná.	2028 - 2035			Vlastní + externí
Opatření 2.2.: „Zajištění pitné vody“	Od - do	Odpovědnost	Náklady (tis. Kč)	Zdroj financování
⬆️ „Péče o místní vodovody a stávající studně“ Průběžná kontrola kvality pitné vody a sledování vydatnosti studní. Nutná údržba a opravy místních vodovodů a stávajících studní.	2026 - 2035			Vlastní + externí
⬆️ „Nalezení a označení nových zdrojů pitné vody“ Nalezení a označení nových zdrojů pitné vody pro případ, že by voda ze stávajících studní byla nedostačující nebo nekvalitní.	2027 - 2035			Vlastní + externí
Opatření 2.3.: „Nakládání s odpady“	Od - do	Odpovědnost	Náklady (tis. Kč)	Zdroj financování
⬆️ „Péče o místa na třídění odpadu“ Celková úprava míst na třídění odpadu u silnice směrem na Březiny, v osadě Chalupy na "horním konci" obce. Úprava místa na třídění odpadu před místním obchodem.	2026 - 2028			Vlastní + externí
⬆️ „Umístění kontejnerů do osady Betlém“	2026 - 2028			Vlastní + externí
Opatření 2.4.: „Veřejné osvětlení“	Od - do	Odpovědnost	Náklady (tis. Kč)	Zdroj financování
⬆️ „Péče o veřejného osvětlení“ Údržba, opravy a případná modernizace veřejného osvětlení (LED žárovky, stmívače).	2026 - 2035			Vlastní + externí
Opatření 2.5.: „Jiné“	Od - do	Odpovědnost	Náklady (tis. Kč)	Zdroj financování
⬆️ „Péče o prostranství před místním obchodem“ Údržba a opravy celého prostranství před místním obchodem.	2026 - 2035			Vlastní + externí

Cíl 3.: „Vybavenost obce“

Opatření 3.1.: „Objekty, které jsou v majetku obce“	Od - do	Odpovědnost	Náklady (tis. Kč)	Zdroj financování
<p>🔴 „Oprava bývalé evangelické fary“ Dokončení rekonstrukce - 3 obecní bytové jednotky.</p>	2027 - 2031			Vlastní + externí
<p>🔴 „Péče o stávající sportovní hřiště“ Údržba, opravy, příp. rozšíření fotbalového hřiště. Vybudování menšího multifunkčního hřiště za klubovnu.</p>	2026 - 2035			Vlastní + externí
<p>— „Péče o budovu a okolí obecního úřadu“ Oprava fasády budovy obecního úřadu. Údržba okolí obecního úřadu. Úprava chodby obecního úřadu (např. inventář odkazující na historii obce). Návrh a realizace celkové koncepce využití vnitřních prostor budovy.</p>	2026 - 2035			Vlastní + externí
<p>— „Péče o klubovnu na hřišti“ Údržba, modernizace, opravy, případně přístavba terasy.</p>	2026 - 2035			Vlastní + externí
<p>— „Péče o obě hasičské zbrojnice“ Údržba, opravy, přestavba nebo rozšíření staré a nové hasičské zbrojnice.</p>	2026 - 2035			Vlastní + externí
<p>— „Péče o obecní hřbitov“ Průběžná údržba obecního hřbitova a prostranství kolem něj.</p>	2026 - 2035			Vlastní
<p>🟢 „Péče o autobusové zastávky.“ Natření fasády, oken a střechy autobusové zastávky Pavlásky a umístění informační tabule o okolí obce. Natření fasády, oken, dveří a střechy autobusové zastávky Betlém. Umístění nové informační tabule o okolí obce.</p>	2032 - 2035			Vlastní
Opatření 3.2.: „Objekty, které nejsou v majetku obce“	Od - do	Odpovědnost	Náklady (tis. Kč)	Zdroj financování
<p>🟢 „Podpora opravy katolického kostela“ Kostel vykazuje celkové známky zchátralosti. Je zapsán na seznamu kulturních památek Akademie věd ČR. Výměna oken a okapů. Oprava fasády kostela, natření střechy a dveří. Oprava cestičky ke kostelu. Oprava plotu. Opravu musí zajistit především katolická fara. Obec by se na opravě podílela pouze finančním příspěvkem.</p>	2032 - 2035			Vlastní + externí
Opatření 3.3.: „Služby občanům“	Od - do	Odpovědnost	Náklady (tis. Kč)	Zdroj financování
<p>🟢 „Box na vyzvedávání zásilek“ Před místním obchodem instalovat box na vyzvedávání zásilek.</p>	2026 - 2027			Vlastní

Cíl 4.: „Životní prostředí“

Opatření 4.1.: „Péče o veřejnou zeleň“	Od - do	Odpovědnost	Náklady (tis. Kč)	Zdroj financování
<p>— „Péče o stávající veřejnou zeleň“ Průběžná údržba (prořezávání).</p>	2026 - 2035			Vlastní + externí
<p>🟢 „Výsadba nové zeleně“ Výsadba nových stromů (zejména původních odrůd ovocných stromů) kolem cest.</p>	2027 - 2035			Vlastní + externí
<p>🟢 „Využití mobilní zeleně“ Vytipovat místa, kde by bylo vhodné využít mobilní zeleň (např. náves) z estetického důvodu, ale i ochlazovacího efektu zeleně v době veder.</p>	2026 - 2035			Vlastní
Opatření 4.2.: „Péče o veřejná prostranství“	Od - do	Odpovědnost	Náklady (tis. Kč)	Zdroj financování
<p>— „Péče o veřejná prostranství, příp. soukromá prostranství“ Průběžná údržba a úpravy veřejných prostranství. V obci jsou také plochy v soukromém vlastnictví, které narušují celkový vzhled obce. Bylo by vhodné, aby došlo, po dohodě s vlastníky pozemků, k úklidu těchto ploch.</p>	2026 - 2035			Vlastní + externí

— „Pravidelný úklid obce” Minimálně jednou za rok provádět celkový úklid obce ve spolupráci s občany.	2026 - 2035			Vlastní
Opatření 4.3.: „Péče o vodní prvky”	Od - do	Odpovědnost	Náklady (tis. Kč)	Zdroj financování
✔ „Obnova studánek” Na katastrálním území obce je několik studánek, které by si zasloužily péči. Studánky vytipovat a upravit.	2030 - 2035			Vlastní
⬆ „Péče o koryta potoků” Údržba a regulace koryt potoků, které jsou na katastrálním území obce.	2026 - 2035			Vlastní + externí
✔ „Péče o Mlýnský potok” Průběžná údržba dochované části Mlýnského potoka.	2026 - 2035			Vlastní

Cíl 5.: „Zvýšení atraktivity obce”

Opatření 5.1.: „Informační tabule”	Od - do	Odpovědnost	Náklady (tis. Kč)	Zdroj financování
⬆ „Hlavní informační tabule na návsi” Na návsi chybí velká informační tabule s vyznačením významných míst v obci, které je možné navštívit.	2026 - 2028			Vlastní + externí
— „Informační tabulky u významných objektů a míst” U významných míst a objektů, které se v obci nacházejí chybí informační tabulky s popisem a historií místa nebo objektu. Informační tabulky navrhnout a instalovat.	2026 - 2028			Vlastní + externí
Opatření 5.2.: „Podpora turistiky”	Od - do	Odpovědnost	Náklady (tis. Kč)	Zdroj financování
— „Turistická cesta a cyklostezka” Kolem obce není žádná samostatně značená turistická cesta, která by spojovala zajímavá místa. Navrhnout a vybudovat. Využít stávající místní a účelové komunikace a cesty.	2027 - 2031			Vlastní + externí
✔ „Rozhledna Tobiášův kopec” V místě rozhledu na Tobiášově kopci upravit vrcholové prostranství ve smyslu „rozhledu na”. Vybavit lavičkami, popřípadě umístit tři dřevěné sochy praotců Čecha, Lecha a Pecha.	2034 - 2035			Vlastní + externí
✔ „Turistické mobiliáře” Údržba turistických přístřešků a laviček, případné instalace nových mobiliářů.	2026 - 2035			Vlastní + externí
✔ „Nejvyšší bod svitavského okresu” Na katastrálním území obce leží nejvyšší bod svitavského okresu - Bubnovaný kopec. Označení místa, informační tabule, lavička.	2026 - 2027			Vlastní

B.3 Podpora realizace programu

Realizace PRO

V Programu rozvoje obce Pustá Rybná na období 2026 – 2035 (*dále jen „PRO“*) jsou stanoveny nejen cíle vedoucí k rozvoji obce, ale i konkrétní opatření (včetně předpokládaných termínů realizace a nákladů), která mají přispět k naplnění stanovených cílů.

Za zajištění realizace PRO je zodpovědná místní samospráva (starosta, místostarosta a zastupitelstvo obce). Místní samospráva obce koordinuje všechny činnosti a aktivity, které povedou k naplnění PRO. Úspěšnost realizace PRO a naplnění jednotlivých cílů závisí nejen na činnosti místní samosprávy, ale také na efektivní spolupráci s dalšími aktéry (spolky, občané, příp. subjekty v obci).

Monitoring realizace PRO

Monitoring realizace PRO provádí zastupitelstvo obce. Zastupitelstvo obce se bude scházet podle aktuální potřeby k projednání jednotlivých aktivit (cílů, opatření) nejméně 1x za rok. Účelem monitoringu je revize realizovaných a plánovaných aktivit a jejich případné doplnění o nové aktivity. Navržené nové aktivity budou uloženy do „Zásobníku aktivit“.

Vždy ke konci kalendářního roku zastupitelstvo obce projedná a schválí Zprávu o plnění PRO, kterou připravuje starosta. Zpráva bude obsahovat:

- seznam opatření, která byla na daný kalendářní rok naplánována,
- stav realizace naplánovaných opatření (v případě nerealizace uvedení důvodu, proč nebyla realizována),
- navržené změny v PRO.

Zpráva bude součástí zápisu ze zasedání zastupitelstva obce.

Aktualizace PRO

PRO je živým dokumentem – lze jej průběžně upravovat a aktualizovat jeho části.

Aktualizace celého dokumentu proběhne nejpozději v roce 2035.

Díličí revize PRO budou probíhat v případě potřeby, minimálně však ke konci každého kalendářního roku. Změny PRO budou prováděny přímo do dokumentu. Výsledkem bude dokument s označením data, ke kterému se váže aktualizovaná verze. Aktualizace PRO a jeho změny budou vycházet z monitoringu realizace PRO a budou schváleny zastupitelstvem obce.

Způsob financování

Základním zdrojem financování jednotlivých aktivit budou vlastní finanční zdroje obce. Předpokládá se však také vyhledání vhodných dotačních titulů (kraj, státní rozpočet, prostředky EU), které by bylo možné použít na financování realizace některých aktivit.

Zpřístupnění dokumentu

PRO bude zveřejněn na webových stránkách obce www.pustarybna.cz a bude k dispozici i v tištěné podobě na Obecním úřadě Pustá Rybná.

Přílohy

1. [Vyhodnocení dotazníkového šetření.docx](#)
(www.obcepro.cz/attachments/documents/35521773318399.docx)